

**Nr. 1. EXECUTIVE SUMMARY**
**PERIODENÜBERSCHUSS NACH STEUERN (MEUR)**

Aktuelle Periode: 16,52	Vorperiode: 8,48	
-------------------------	------------------	--

**GESCHÄFTSERGEBNISSE IM VERGLEICH ZUR VORPERIODE**

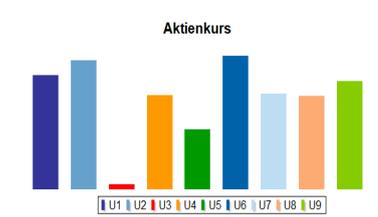
	Aktuelle Periode	Vorperiode	Tendenz	Branchen- durchschnitt
<b>Absatz (Stück)</b>	93.500	72.300		64.085
<b>Herstellkosten (EUR/Stück)</b>				
E-BIKE I	1.986	2.184		1.983
<b>Selbstkosten (EUR/Stück)</b>				
E-BIKE I	2.472	2.612		2.736

**FINANZEN**

Das **Betriebsergebnis beträgt 34,02 MEUR**. Das durchschnittliche Betriebsergebnis der Branche beträgt 19,50 MEUR.

Die **Summe Ihrer Finanzschuld beläuft sich auf 70,25 MEUR**. Diese Summe teilt sich auf in 0,00 MEUR kurzfristige Kredite, 0,00 MEUR langfristige Kredite und 70,25 MEUR Überziehungskredite.

Der **Aktienkurs** Ihres Unternehmens liegt aktuell bei **325,10 EUR** pro Aktie, das ist eine Veränderung von 104,17 EUR im Vergleich zur Vorperiode.


**Besondere Hinweise**

keine

**Nr. 2. MARKTERGEBNISSE, LAGERWERTE**
**MARKTERGEBNISSE**

 Wechselkurs Markt 2: **0,12**

		E-BIKE I	
		Unternehmen 1	Branche
<b>Markt 1</b>	Preis (EUR/Stück)	2.850	2.982
	Absatz (Stück)	84.500	521.358
	Umsatz (MEUR)	240,82	1.554,62
	Marktanteil (%)	16,21	100,00
	Kundenzufriedenheit (Index)	116	102
<b>Groß- abnehmer</b>	Preis (EUR/Stück)	2.700	2.700
	Absatz (Stück)	9.000	31.000
	Umsatz (MEUR)	24,30	83,70
<b>Markt 2</b>	Preis (FCU/Stück)	22.500	24.255
	Absatz (Stück)	0	24.405
	Umsatz (MEUR)	0,00	71,03
	Marktanteil (%)	0,00	100,00
	Kundenzufriedenheit	116	105
<b>Summe</b>	<b>Absatz (Stück)</b>	<b>93.500</b>	<b>576.763</b>
	<b>Umsatz (MEUR)</b>	<b>265,12</b>	<b>1.709,35</b>

**LAGERWERTE**

Einsatzstoffe/Teile

	E-BIKE I		
	Menge (Stück)	Lagerwerte (EUR/Stück) (MEUR)	
Lageranfangsbestand	0	0	0,00
+ Zugang von Lieferant	93.500	400	37,40
- Abgang an Fertigung	93.500	400	37,40
<b>= Lagerendbestand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

**LAGERWERTE**

Fertigprodukte

	E-BIKE I		
	Menge (Stück)	Lagerwerte (EUR/Stück) (MEUR)	
Lageranfangsbestand	0	0	0,00
+ Zugang von Fertigung	93.500	1.986	185,65
- Abgang an Vertrieb	93.500	1.986	185,65
<b>= Lagerendbestand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

### Nr. 3. FERTIGUNGSANLAGEN, UMWELT

#### STAMMDATEN DER FERTIGUNGSANLAGEN

Fertigungsanlagen	Beschaffungs- periode	Beschaffungs- wert (MEUR)	Restlaufzeit (Perioden)	Abschreibung (MEUR/Periode)	Restbuchwert (MEUR)	Sonstige fixe Kosten (MEUR)
Typ A Anlage Nr. 3	-6	20,00	1	2,00	2,00	0,50
Typ A Anlage Nr. 4	-5	20,00	2	2,00	4,00	0,25
Typ A Anlage Nr. 5	1	20,00	8	2,00	16,00	0,30
Typ A Anlage Nr. 6	1	20,00	8	2,00	16,00	0,30
Typ A Anlage Nr. 7	2	20,00	9	2,00	18,00	0,30
Typ A Anlage Nr. 8	2	20,00	9	2,00	18,00	0,30
Typ A Anlage Nr. 9	2	20,00	9	2,00	18,00	0,30
<b>Summe</b>		<b>140,00</b>		<b>14,00</b>	<b>92,00</b>	<b>2,25</b>

#### KAPAZITÄTEN DER FERTIGUNGSANLAGEN

Fertigungsanlagen	Norm. Kap. (Einheiten)	Instandhaltung (MEUR)	(Faktor)	Verfügb. Ka. (Einheiten)	Umweltindex
Typ A Anlage Nr. 3	11.500	1,0	1,00	11.500	95,0
Typ A Anlage Nr. 4	13.500	1,0	1,00	13.500	98,0
Typ A Anlage Nr. 5	16.000	1,0	1,00	16.000	100,0
Typ A Anlage Nr. 6	16.000	1,0	1,00	16.000	100,0
Typ A Anlage Nr. 7	16.000	1,0	1,00	16.000	100,0
Typ A Anlage Nr. 8	16.000	1,0	1,00	16.000	100,0
Typ A Anlage Nr. 9	16.000	1,0	1,00	16.000	100,0
<b>Summe/Ø</b>	<b>105.000</b>	<b>7,0</b>		<b>105.000</b>	<b>99,0</b>

#### FERTIGUNGSPERSONAL: VERFÜGBARKEIT UND PRODUKTIVITÄT

Personalbestand (Personen)	2.109
- Anteil Neueinstellungen 58,7%	
- Fehlzeiten (Personen)	193
<b>= Einsetzbares Personal (Personen)</b>	<b>1.916</b>

Prozessoptimierungsindex	1,00
* Einarbeitungsindex	0,95
* Personalqualifikationsindex	1,00
* Motivationsindex	0,98
<b>= Produktivitätsindex I</b>	<b>0,93</b>

#### LERNKURVE UND PRODUKTIVITÄT

E-BIKE I	Kum. Fert. bis Vorper.	103.300
----------	------------------------	---------

<b>Produktivitätsindex II</b>	<b>1,02</b>
-------------------------------	-------------

#### AUSLASTUNG DER FERTIGUNG

	Fertigung (Stück)	Fertigungskapazität (Faktor) (Erford.)		Fertigungspersonal (Faktor) (Erford.)		Auslastung in % (Erf. Kap.) (Erf. Pers.)	
	E-BIKE I	93.500	1,0	93.500	48	1.965	89,0
<b>Auslastung (%)</b>			<b>89,0</b>		<b>102,6</b>		

#### UMWELTINDEX

Umweltbelastungsindikator des Unternehmens	(Index)	99,00
Umweltabgabe	(MEUR)	0,25

**Nr. 4. PERSONAL, PRODUKTENTWICKLUNG**
**PERSONALÜBERSICHT DER KOSTENSTELLEN**

	<b>Einkauf</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>Fertigung</b>	<b>F&amp;E</b>	<b>Vertrieb</b>	<b>Summe</b>
<b>Anzahl Personen</b>						
Personalanfangsbestand	26	242	1.443	45	111	1.867
+ Einstellungen	9	32	780	28	51	900
- Entlassungen	0	0	0	0	0	0
- Fluktuation	2	14	114	3	12	145
<b>= Personalendbestand</b>	<b>33</b>	<b>260</b>	<b>2.109</b>	<b>70</b>	<b>150</b>	<b>2.622</b>
<b>in MEUR</b>						
Löhne/Gehälter (1)	1,06	7,80	67,49	3,22	6,30	85,86
Einstell./Entlass./Train.	0,05	0,16	3,90	0,14	0,26	4,50
Personalnebenkosten	0,42	3,12	27,00	1,29	2,52	34,35
Pensionsrückstellungen	0,05	0,39	3,37	0,16	0,32	4,29
<b>Summe Personalkosten</b>	<b>1,58</b>	<b>11,47</b>	<b>101,76</b>	<b>4,81</b>	<b>9,39</b>	<b>129,00</b>
Personalnebenkosten in % der Gehälter:			40,0			
Motivation der Mitarbeiter (Index):			86			
(1) ohne Kosten für Überstunden						

**PRODUKTENTWICKLUNG**

	<b>TECHN.</b>								
	(MEUR)			(MEUR)			(MEUR)		
	Periode	Kumul.	Index	Periode	Kumul.	Index	Periode	Kumul.	Index
E-BIKE I - alt	3,2	13,4	106,5						

**Nr. 5. KOSTENARTEN-, KOSTENSTELLENRECHNUNG**
**KOSTENARTENRECHNUNG (MEUR)**

	Summe	Gemeinkost.	Einzelkosten
<b>Materialkosten</b>			
Einsatzstoffe/Teile	37,40		37,40
Betriebsstoffe	6,08		6,08
<b>Summe Personalkosten</b>			
Löhne/Gehälter (1)	87,82	24,55	63,27
Einstellungen/Entlassungen/Training	4,50	4,50	
Personalnebenkosten	34,35	9,82	24,52
Pensionsrückstellungen	4,29	1,23	3,07
<b>Abschreibungen</b>			
Gebäude	1,00	1,00	
Fertigungsanlagen	14,00	14,00	
<b>Sonstige Kosten</b>			
Sonstige fixe Kosten	4,75	4,75	
Instandhalt./Rational.	8,00	8,00	
Umweltabgabe	0,25	0,25	
Nacharbeit/Ausschuss	10,13	0,00	10,13
Lagerkosten	0,00	0,00	
Werbung/Marktforschung/CI	16,42	4,21	12,21
Sonstige Kosten F&E	0,00	0,00	0,00
Transportkosten	2,11	0,00	2,11
<b>Summe der Kosten</b>	<b>231,11</b>	<b>72,31</b>	<b>158,80</b>

(1) mit Kosten für Überstunden

**KOSTENSTELLENRECHNUNG (MEUR)**

	Summe	Kostenstellen				
		Einkauf	Fertigung	F&E	Vertrieb	Verwaltung
<b>Summe Personalkosten</b>						
Löhne/Gehälter	24,55	1,06	6,18	3,22	6,30	7,80
Einst./Entl./Training	4,50	0,05	3,90	0,14	0,26	0,16
Personalnebenkosten	9,82	0,42	2,47	1,29	2,52	3,12
Pensionsrückstellungen	1,23	0,05	0,31	0,16	0,32	0,39
<b>Abschreibungen</b>						
Gebäude	1,00	0,05	0,70	0,05	0,05	0,15
Fertigungsanlagen	14,00		14,00			
<b>Sonstige Kosten</b>						
Sonstige fixe Kosten	4,75	0,00	4,75	0,00	0,00	0,00
Instandhalt./Rational.	8,00		7,00			1,00
Umweltabgabe	0,25		0,25			
Lagerkosten	0,00	0,00			0,00	
Werbung/Marktfo./CI	4,21				4,21	
Sonstige Kosten F&E	0,00			0,00		
<b>Summe der Kosten</b>	<b>72,31</b>	<b>1,63</b>	<b>39,56</b>	<b>4,86</b>	<b>13,65</b>	<b>12,62</b>

## Nr. 6. KOSTENTRÄGERRECHNUNG

### KOSTENTRÄGERRECHNUNG (MEUR)

			E-BIKE I
Einsatzstoffe/Teile			37,40
+ Betriebsstoffe			6,08
<b>= Materialeinzelkosten</b>			<b>43,48</b>
+ Materialgemeinkosten (Kostenstelle Einkauf)			1,63
<b>= Materialkosten</b>			<b>45,10</b>
Fertigungseinzelkosten (1)			101,00
+ Fertigungsgemeinkosten (Kostenstelle Fertigung)			39,56
<b>= Fertigungskosten</b>			<b>140,55</b>
<b>= Herstellkosten</b>			<b>185,65</b>
+/- Bestandsveränderung Fertigprodukte			<b>0,00</b>
<b>= Herstellkosten des Umsatzes</b>			<b>185,65</b>
+ Gemeinkosten (Kostenstelle F&E)			4,86
+ Vertrieb Einzelkosten (Werbung + Transport)			14,32
+ Gemeinkosten (Kostenstelle Vertrieb)			13,65
+ Verwaltung Gemeinkosten (Kostenstelle Verwaltung)			12,62
<b>= Selbstkosten</b>			<b>231,11</b>

### KOSTENTRÄGERRECHNUNG (EUR/STÜCK)

			E-BIKE I
Einsatzstoffe/Teile			400
+ Betriebsstoffe			65
<b>= Materialeinzelkosten</b>			<b>465</b>
+ Materialgemeinkosten (Kostenstelle Einkauf)			17
<b>= Materialkosten</b>			<b>482</b>
Fertigungseinzelkosten (1)			1.080
+ Fertigungsgemeinkosten (Kostenstelle Fertigung)			423
<b>= Fertigungskosten</b>			<b>1.503</b>
<b>= Herstellkosten (2)</b>			<b>1.986</b>
<b>Herstellkosten des Umsatzes (3)</b>			<b>1.986</b>
+ Gemeinkosten (Kostenstelle F&E)			52
+ Vertrieb Einzelkosten (Werbung + Transport)			153
+ Gemeinkosten (Kostenstelle Vertrieb)			146
+ Verwaltung Gemeinkosten (Kostenstelle Verwaltung)			135
<b>= Selbstkosten (4)</b>			<b>2.472</b>

(1) Löhne/Gehälter + Personalnebenkosten + Pensionsrückstellungen + Nacharbeit/Ausschuss

(2) Die Herstellkosten werden in das Verhältnis zur produzierten Menge gesetzt.

(3) Herstellkosten + Bestandsveränderung Fertigprodukte geteilt durch abgesetzte Menge

(4) Die Selbstkosten werden in das Verhältnis zur abgesetzten Menge gesetzt.

**Nr. 7. DECKUNGSBEITRAGSRECHNUNG**
**DECKUNGSBEITRÄGE (MEUR)**

	E-BIKE I				
	Markt 1	Großabn.	Ausschr.	Markt 2	Summe C I
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>240,82</b>	<b>24,30</b>		<b>0,00</b>	<b>265,12</b>
- Var. Materialkosten	39,29	4,19		0,00	43,48
- Var. Fertigungskosten	91,27	9,72		0,00	101,00
- Transportkosten	2,11	0,00		0,00	2,11
<b>= Deckungsbeitrag I</b>	<b>108,15</b>	<b>10,39</b>		<b>0,00</b>	<b>118,54</b>
- Fixe Materialkosten	1,47	0,16		0,00	1,63
- Fixe Fertigungskosten	35,75	3,81		0,00	39,56
<b>= Deckungsbeitrag II</b>	<b>70,93</b>	<b>6,43</b>		<b>0,00</b>	<b>77,36</b>
- Werbungskosten	11,11	0,00		1,10	12,21
<b>= Deckungsbeitrag III</b>	<b>59,82</b>	<b>6,43</b>		<b>-1,10</b>	<b>65,15</b>
- Entwicklungskosten	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>= Deckungsbeitrag IV</b>	<b>59,82</b>	<b>6,43</b>		<b>-1,10</b>	<b>65,15</b>
- Forschungskosten					4,86
- Vertriebskosten					13,65
- Verwaltungskosten					12,62
<b>= Deckungsbeitrag V</b>					<b>34,02</b>

**DECKUNGSBEITRÄGE (EUR/STÜCK)**

	E-BIKE I				
	Markt 1	Großabn.	Ausschr.	Markt 2	Ø
<b>Preis</b>	<b>2.850</b>	<b>2.700</b>		<b>0</b>	<b>2.836</b>
- Var. Materialkosten	465	465		0	465
- Var. Fertigungskosten	1.080	1.080		0	1.080
- Transportkosten	25	0		0	23
<b>= Deckungsbeitrag I</b>	<b>1.280</b>	<b>1.155</b>		<b>0</b>	<b>1.268</b>
- Fixe Materialkosten	17	17		0	17
- Fixe Fertigungskosten	423	423		0	423
<b>= Deckungsbeitrag II</b>	<b>839</b>	<b>714</b>		<b>0</b>	<b>827</b>
- Werbungskosten	131	0		0	131
<b>= Deckungsbeitrag III</b>	<b>708</b>	<b>714</b>		<b>0</b>	<b>697</b>
- Entwicklungskosten	0	0		0	0
<b>= Deckungsbeitrag IV</b>	<b>708</b>	<b>714</b>		<b>0</b>	<b>697</b>
- Forschungskosten					52
- Vertriebskosten					146
- Verwaltungskosten					135
<b>= Deckungsbeitrag V</b>					<b>364</b>

**Nr. 8. G&V UND BILANZ**
**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG**

<b>GKV</b>		(MEUR)	<b>UKV</b>		(MEUR)
<b>Umsatzerlöse</b>		<b>265,13</b>	<b>Umsatzerlöse</b>		<b>265,13</b>
± Erhöhung/Verminderung des Bestandes an fertigen Erzeugnissen		0,00	- Umsatzkosten		185,65
- Materialaufwand		43,48	- Vertriebskosten		27,97
- Personalaufwand			- F&E-Kosten		4,86
- Löhne/Gehälter		87,82	- Verwaltungskosten		12,62
- Einstellungs-/Entlassungskosten		4,50			
- Pensionsrückstellungen		4,29			
- Sonstige Personalkosten		34,35			
- Abschreibungen		15,00			
± Sonstiger Aufwand/Ertrag		41,67	± Sonstiger Aufwand/Ertrag		0,00
<b>= Betriebsergebnis</b>		<b>34,02</b>	<b>= Betriebsergebnis</b>		<b>34,02</b>
<b>PERIODENÜBERSCHUSS</b>					
					(MEUR)
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen					6,49
<b>= Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>					<b>27,53</b>
Außerordentliche Erträge					0,00
Außerordentliche Aufwendungen					0,00
Außerordentliches Ergebnis					<b>0,00</b>
- Steuern vom Einkommen und vom Ertrag					11,01
<b>= Periodenüberschuss/-fehlbetrag</b>					<b>16,52</b>

**ERGEBNISVERWENDUNG**

		(MEUR)
Gewinn-/Verlustvortrag aus der Vorperiode		15,00
- Ausschüttung Dividende aktuelle Periode		0,00
<b>= Verbleibender Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>		<b>15,00</b>
+ Periodenüberschuss/-fehlbetrag		16,52
<b>= Gewinn-/Verlustvortrag *</b>		<b>31,51</b>

\* = maximal auszuschüttender Betrag in der Folgeperiode im Falle eines Gewinnvortrags

**BILANZ (MEUR)**

<b>Aktiva</b>	Periode	Vorp.	<b>Passiva</b>	Periode	Vorp.
<b>Anlagevermögen</b>	<b>116,75</b>	<b>71,75</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>80,51</b>	<b>64,00</b>
Sachanlagen			Gezeichnetes Kapital	40,00	40,00
Grundst., Gebäude, BGA	24,75	25,75	Kapitalrücklage	2,50	2,50
Maschinen	92,00	46,00	Gewinnrücklage	6,50	6,50
			Gewinn-/Verlustvortrag	15,00	6,52
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>53,12</b>	<b>41,19</b>	Periodenüberschuss/-fehlbetrag	16,52	8,48
Materialien	0,00	0,00	<b>Pensionsrückstellungen</b>	<b>19,11</b>	<b>14,82</b>
Fertige Erzeugnisse	0,00	0,00	<b>Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten</b>	<b>70,25</b>	<b>34,13</b>
Forderungen aus Lief. & Leistungen	53,02	41,09	Restlaufzeit über 5 Perioden	0,00	0,00
Wertpapiere	0,00	0,00	Restlaufzeit unter 1 Periode	0,00	0,00
Kassenbestand	0,10	0,10	Überziehungskredit	70,25	34,13
<b>Bilanzsumme</b>	<b>169,88</b>	<b>112,94</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>169,88</b>	<b>112,94</b>

**RATING**

	Periode	Vorp.		Periode	Vorp.
Rating	90	97	Änderung Fremdkapitalzinsen	0,66	0,22

**Nr. 9. FINANZBERICHT UND CASH-FLOW**

	Aktuelle Periode	Planwerte für nächste Periode
	(MEUR)	
<b>Kassenanfangsbestand</b>	<b>0,10</b>	
<b>EINZAHLUNGEN</b>		
Einzahlungen aus Umsatz der aktuellen Periode	212,10	
+ Einzahlungen aus Umsatz der Vorperiode	41,09	
+ Zinseinzahlungen	0,00	
+ Außerordentliche Einzahlungen/Kapitalerhöhung	0,00	
+ Desinvestition Fertigungsanlagen	0,00	
+ Kurz- und langfristige Kredite	0,00	
+ Überziehungskredit	70,25	
<b>= Summe Einzahlungen</b>	<b>323,44</b>	
<b>AUSZAHLUNGEN</b>		
Einkauf: Einsatzstoffe/Teile + Betriebsstoffe	43,48	
+ Bezug von Fremdfertigung	0,00	
+ Personalauszahlungen (- Pensionsrückstellungen)	126,67	
+ Sonstige Auszahlungen	41,67	
+ Rückzahlung kurzfristiger Kredite und Überziehungskredite	34,13	
+ Zinsauszahlungen	6,49	
+ Kauf von Fertigungsanlagen	60,00	
+ Steuern	11,01	
+ Auszahlung Dividende	0,00	
+ Außerordentliche Auszahlungen	0,00	
<b>= Summe Auszahlungen</b>	<b>323,44</b>	
<b>Kassenendbestand</b>	<b>0,10</b>	
<b>CASH-FLOW STATEMENT</b>		
	(MEUR)	
Periodenüberschuss/Periodenfehlbetrag	16,52	
Abschreibung auf Anlagevermögen	15,00	
Erhöhung der Pensionsrückstellungen	4,29	
Traditioneller Cash-Flow (CF)	35,81	
Veränderung der Position des Umlaufvermögens		
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Materialien	0,00	
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Fertige Erzeugnisse	0,00	
Erhöhung (-) / Abbau (+) Forderungen aus Lief. & Leistungen	-11,93	
<b>A. Operativer Cash-Flow</b>	<b>23,88</b>	
Investitionen in Anlagevermögen	-60,00	
<b>B. Cash-Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-60,00</b>	
Kapitalerhöhung	0,00	
Zahlung Dividende	0,00	
Erhöhung (+) / Abbau (-) der Bankverbindlichkeiten	36,12	
<b>C. Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>36,12</b>	
<b>D. Veränderung des Kassenbestandes (A + B + C)</b>	<b>0,00</b>	
Free Cash-Flow (A + B)	-36,12	

**Nr. 12. MARKTFORSCHUNGSBERICHT**

		Unt.	Preis	Werbung		Absatz		Umsatz		Produktindizes
			EUR/FCU	MEUR	%	Stück	%	MEUR	%	Techn.
<b>E-BIKE I</b>	Markt 1	1	2.850	11,11	14,0	84.500	16,2	240,8	15,5	106,5
		2	2.800	9,00	11,3	106.185	20,4	297,3	19,1	105,3
		3	3.300	7,50	9,4	25.744	4,9	85,0	5,5	112,2
		4	3.150	7,00	8,8	44.292	8,5	139,5	9,0	106,5
		5	2.900	15,00	18,8	41.367	7,9	120,0	7,7	104,2
		6	3.000	6,00	7,5	65.977	12,7	197,9	12,7	105,5
		7	3.140	6,50	8,2	45.662	8,8	143,4	9,2	110,1
		8	3.050	10,00	12,6	58.533	11,2	178,5	11,5	109,1
		9	3.100	7,50	9,4	49.098	9,4	152,2	9,8	105,8
			<b>Ø/S</b>	<b>2.982</b>	<b>79,61</b>	<b>100,0</b>	<b>521.358</b>	<b>100,0</b>	<b>1.554,6</b>	<b>100,0</b>
<b>E-BIKE I</b>	Markt 2	1	22.500	1,10	8,9	0	0,0	0,0	0,0	106,5
		2	23.000	1,00	8,1	880	3,6	2,4	3,4	105,3
		3	24.800	1,50	12,1	9.995	41,0	29,7	41,9	112,2
		4	21.600	2,00	16,1	3.965	16,2	10,3	14,5	106,5
		5	24.000	0,50	4,0	0	0,0	0,0	0,0	104,2
		6	24.999	1,00	8,1	3.142	12,9	9,4	13,3	105,5
		7	25.200	1,00	8,1	3.243	13,3	9,8	13,8	110,1
		8	25.800	3,00	24,2	0	0,0	0,0	0,0	109,1
		9	24.500	1,30	10,5	3.180	13,0	9,3	13,2	105,8
			<b>Ø/S</b>	<b>24.255</b>	<b>12,40</b>	<b>100,0</b>	<b>24.405</b>	<b>100,0</b>	<b>71,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Sonstige Daten</b>		<b>Unt.</b>	<b>Fert.-Pers.</b>	<b>E-BIKE I</b>	<b>Fertigungsanlagen</b>	<b>Ausgaben F&amp;E</b>	<b>Vertrieb</b>			
				A/R/N	Typ A	(MEUR)	(Anz. Pers.)			
	1	2.109	A	7		3,2	150			
	2	2.565	A	7		2,1	145			
	3	1.121	A	4		9,2	110			
	4	884	A	3		2,8	160			
	5	785	A	5		1,4	112			
	6	1.470	A	5		2,8	120			
	7	924	A	4		4,6	120			
	8	1.138	A	4		5,8	145			
9	1.079	A	4		2,8	129				

**Nr. 13. GESCHÄFTSBERICHTE DER BRANCHE**
**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (MEUR)**

	Unt. 1	Unt. 2	Unt. 3	Unt. 4	Unt. 5
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>265,13</b>	<b>299,75</b>	<b>114,70</b>	<b>174,10</b>	<b>136,16</b>
- Umsatzkosten	185,65	214,78	70,37	113,85	96,92
- Vertriebskosten	27,97	25,35	28,84	25,15	26,61
- F&E-Kosten	4,86	3,07	14,16	4,09	2,07
- Verwaltungskosten	12,62	12,59	9,76	11,20	10,22
- Sonstiger Aufwand/Ertrag	0,00	0,00	0,00	3,20	0,00
<b>= Betriebsergebnis</b>	<b>34,02</b>	<b>43,97</b>	<b>-8,42</b>	<b>16,60</b>	<b>0,34</b>
Finanzergebnis	-6,49	-6,68	-6,01	-1,72	-1,06
= Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	27,53	37,29	-14,43	14,89	-0,72
Außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Steuern vom Einkommen&Ertrag	11,01	14,92	0,00	5,95	0,00
<b>= Periodenüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>16,52</b>	<b>22,37</b>	<b>-14,43</b>	<b>8,93</b>	<b>-0,72</b>

**BILANZ (MEUR)**

	Unt. 1	Unt. 2	Unt. 3	Unt. 4	Unt. 5
<b>Aktiva</b>					
<b>Anlagevermögen</b>	<b>116,75</b>	<b>116,75</b>	<b>46,75</b>	<b>62,75</b>	<b>48,75</b>
Grundst., Gebäude, BGA	24,75	24,75	24,75	24,75	24,75
Maschinen	92,00	92,00	22,00	38,00	24,00
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>53,12</b>	<b>60,05</b>	<b>51,12</b>	<b>37,17</b>	<b>42,61</b>
Materialien	0,00	0,00	0,00	2,25	15,27
Fertige Erzeugnisse	0,00	0,00	28,08	0,00	0,00
Forderungen aus Lief. & Leistungen	53,02	59,95	22,94	34,82	27,23
Wertpapiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassenbestand	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
<b>Bilanzsumme</b>	<b>169,88</b>	<b>176,80</b>	<b>97,87</b>	<b>99,92</b>	<b>91,36</b>

**Passiva**

<b>Eigenkapital</b>	<b>80,51</b>	<b>86,70</b>	<b>26,60</b>	<b>67,22</b>	<b>60,61</b>
Gezeichnetes Kapital	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Kapitalrücklage	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Gewinnrücklage	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50
Gewinn-/Verlustvortrag	15,00	15,33	-7,96	9,29	12,33
Periodenüberschuss/-fehlbetrag	16,52	22,37	-14,43	8,93	-0,72
<b>Pensionsrückstellungen</b>	<b>19,11</b>	<b>20,05</b>	<b>17,09</b>	<b>16,17</b>	<b>15,68</b>
<b>Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten</b>	<b>70,25</b>	<b>70,05</b>	<b>54,17</b>	<b>16,52</b>	<b>15,07</b>
Restlaufzeit über 5 Perioden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Restlaufzeit unter 1 Periode	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Überziehungskredit	70,25	70,05	54,17	16,52	15,07
<b>Bilanzsumme</b>	<b>169,88</b>	<b>176,80</b>	<b>97,87</b>	<b>99,92</b>	<b>91,36</b>

**KENNZAHLEN DER UNTERNEHMEN**

	Unt. 1	Unt. 2	Unt. 3	Unt. 4	Unt. 5
Umsatzrendite (%)	12,8	14,7	-7,3	9,5	0,2
Eigenkapitalrendite (%)	25,8	34,8	-35,2	15,3	-1,2
Auszahlung Dividende (MEUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktienkurs (EUR/Aktie)	325,1	368,6	13,9	268,6	171,5
Unternehmenswert (MEUR)	162,5	184,3	6,9	134,3	85,8
Unternehmensimage (Index)	107,7	106,3	118,9	108,7	103,1
Rating (Index)	90	93	39	120	92
Kundenzufriedenheit (Index)	116	115	83	93	107
Shareholder Earnings (MEUR)	64,5	86,2	-91,1	36,3	-12,3
Shareholder Earnings (% ggü. P0)	65,8	88,0	-92,9	37,0	-12,5

**Nr. 13. GESCHÄFTSBERICHTE DER BRANCHE**
**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (MEUR)**

	Unt. 6	Unt. 7	Unt. 8	Unt. 9
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>215,46</b>	<b>153,19</b>	<b>178,53</b>	<b>172,35</b>
- Umsatzkosten	140,07	98,93	118,84	112,87
- Vertriebskosten	21,44	19,69	27,63	21,96
- F&E-Kosten	4,19	6,81	8,77	4,16
- Verwaltungskosten	12,06	10,69	11,26	11,11
- Sonstiger Aufwand/Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>= Betriebsergebnis</b>	<b>37,70</b>	<b>17,06</b>	<b>12,02</b>	<b>22,25</b>
Finanzergebnis	-1,75	0,00	0,00	-0,57
= Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	35,95	17,06	12,02	21,68
Außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00	0,00
- Steuern vom Einkommen&Ertrag	14,38	6,82	4,81	8,67
<b>= Periodenüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>21,57</b>	<b>10,24</b>	<b>7,21</b>	<b>13,01</b>

**BILANZ (MEUR)**

	Unt. 6	Unt. 7	Unt. 8	Unt. 9
<b>Aktiva</b>				
<b>Anlagevermögen</b>	<b>82,75</b>	<b>30,75</b>	<b>46,75</b>	<b>64,75</b>
Grundst., Gebäude, BGA	24,75	24,75	24,75	24,75
Maschinen	58,00	6,00	22,00	40,00
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>48,34</b>	<b>54,78</b>	<b>38,57</b>	<b>36,25</b>
Materialien	5,15	11,20	0,22	1,68
Fertige Erzeugnisse	0,00	0,00	0,00	0,00
Forderungen aus Lief. & Leistungen	43,09	30,64	35,71	34,47
Wertpapiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassenbestand	0,10	12,94	2,64	0,10
<b>Bilanzsumme</b>	<b>131,09</b>	<b>85,53</b>	<b>85,32</b>	<b>101,00</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Eigenkapital</b>	<b>88,04</b>	<b>69,16</b>	<b>68,51</b>	<b>77,36</b>
Gezeichnetes Kapital	40,00	40,00	40,00	40,00
Kapitalrücklage	2,50	2,50	2,50	2,50
Gewinnrücklage	6,50	6,50	6,50	6,50
Gewinn-/Verlustvortrag	17,47	9,92	12,29	15,36
Periodenüberschuss/-fehlbetrag	21,57	10,24	7,21	13,01
<b>Pensionsrückstellungen</b>	<b>16,93</b>	<b>16,37</b>	<b>16,82</b>	<b>16,33</b>
<b>Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten</b>	<b>26,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7,30</b>
Restlaufzeit über 5 Perioden	0,00	0,00	0,00	0,00
Restlaufzeit unter 1 Periode	0,00	0,00	0,00	0,00
Überziehungskredit	26,13	0,00	0,00	7,30
<b>Bilanzsumme</b>	<b>131,09</b>	<b>85,53</b>	<b>85,32</b>	<b>101,00</b>

**KENNZAHLEN DER UNTERNEHMEN**

	Unt. 6	Unt. 7	Unt. 8	Unt. 9
Umsatzrendite (%)	17,5	11,1	6,7	12,9
Eigenkapitalrendite (%)	32,5	17,4	11,8	20,2
Auszahlung Dividende (MEUR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktienkurs (EUR/Aktie)	381,1	273,0	267,4	308,3
Unternehmenswert (MEUR)	190,5	136,5	133,7	154,1
Unternehmensimage (Index)	109,5	103,0	106,3	106,0
Rating (Index)	107	144	139	129
Kundenzufriedenheit (Index)	109	98	103	103
Shareholder Earnings (MEUR)	92,5	38,5	35,6	56,1
Shareholder Earnings (% ggü. P0)	94,3	39,2	36,3	57,2

**Nr. 14. WERTORIENTIERTE KENNZAHLEN**
**WERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG**

	Periode	Vorp.	Änderung		% vom Umsatz	
	MEUR	MEUR	absolut	prozentual	Akt. Periode	Vorper.
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>265,13</b>	<b>205,46</b>	<b>59,67</b>	<b>29,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
- Umsatzkosten	185,65	157,63	28,03	17,8	70,0	76,7
- Vertriebskosten	27,97	16,56	11,41	68,9	10,6	8,1
- F&E-Kosten	4,86	3,05	1,81	59,2	1,8	1,5
- Verwaltungskosten	12,62	11,58	1,04	9,0	4,8	5,6
- Sonstiger Aufwand/Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
<b>= Betriebsergebnis/Operating Income (EBIT)</b>	<b>34,02</b>	<b>16,64</b>	<b>17,38</b>	<b>104,5</b>	<b>12,8</b>	<b>8,1</b>
± Finanzergebnis	6,49	2,51	3,98	158,9	2,4	1,2
± Außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
- Ertragssteuern	11,01	5,65	5,36	94,8	4,2	2,8
<b>= Periodenüb./-fehlbetrag / Net Income (NI)</b>	<b>16,52</b>	<b>8,48</b>	<b>8,04</b>	<b>94,8</b>	<b>6,2</b>	<b>4,1</b>
+ Abschreibungen	15,00	10,50	4,50	42,9	5,7	5,1
+ Pensionsrückstellungen	4,29	2,96	1,34	45,2	1,6	1,4
<b>= Traditioneller Cash-Flow (CF)</b>	<b>35,81</b>	<b>21,94</b>	<b>13,88</b>	<b>63,3</b>	<b>13,5</b>	<b>10,7</b>
Betriebsergebnis/Operating Income (EBIT)	34,02	16,64	17,38	104,5	12,8	8,1
- Steuern auf Betriebsergebnis/Operating Income (EBIT)	13,61	6,65	6,95	104,5	5,1	3,2
<b>= Geschäftsergebnis n. St. (NOPAT)</b>	<b>20,41</b>	<b>9,98</b>	<b>10,43</b>	<b>104,5</b>	<b>7,7</b>	<b>4,9</b>

**WERTE AKTIVA**

	MEUR	MEUR	absolut	prozentual	Akt. Periode	Vorper.
Grundst., Gebäude, BGA	24,75	25,75	-1,00	-3,9	14,6	22,8
Maschinen	92,00	46,00	46,00	100,0	54,2	40,7
<b>Anlagevermögen</b>	<b>116,75</b>	<b>71,75</b>	<b>45,00</b>	<b>62,7</b>	<b>68,7</b>	<b>63,5</b>
Materialien	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
Fertige Erzeugnisse	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
Forderungen aus Lief. & Leistungen	53,02	41,09	11,93	29,0	31,2	36,4
Wertpapiere und Kasse	0,10	0,10	0,00	0,0	0,1	0,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>53,12</b>	<b>41,19</b>	<b>11,93</b>	<b>29,0</b>	<b>31,3</b>	<b>36,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>169,88</b>	<b>112,94</b>	<b>56,93</b>	<b>50,4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>80,51</b>	<b>64,00</b>	<b>16,52</b>	<b>25,8</b>	<b>47,4</b>	<b>56,7</b>

 Durchschnittlicher Verzinsungsanspruch für CFROI  $j = 13,0\%$ 
**KENNZAHLEN**

	Per. 0	Per. 1	Per. 2	Per.	Per.	Per.	Per.	Per.	Per.
i Gesamtkapitalkosten (%)	9,0	8,9	8,6						
1 Net Operating Profit after Tax (NOPAT) (MEUR)	6,5	10,0	20,4						
2 Traditioneller Cash-Flow (CF) (MEUR)	15,1	21,9	35,8						
3 Net Capital Employed (NCE) (MEUR)	87,5	112,9	169,9						
4 ROCE (NOPAT/NCE) (%)	7,4	8,8	12,0						
5 EVA/GWB (NOPAT - i% * NCE) (MEUR)	-1,4	-0,1	5,8						
6 EVA/GWB (Periode - Vorperiode) (MEUR)	0,0	1,4	5,9						
7 CFROI (CF/NCE) (%)	17,3	19,4	21,1						
8 UBCF (CF - j% * NCE) (MEUR)	3,8	7,3	13,7						
9 DUB (UBCF: Periode - Vorperiode) (MEUR)	0,0	3,5	6,5						
10 MVA (MEUR)	42,5	46,5	82,0						
11 EBIT (MEUR)	10,8	16,6	34,0						
12 EBITDA (MEUR)	18,6	27,1	49,0						
13 EBITDA-Marge (EBITDA/Umsatz) (%)	14,4	13,2	18,5						
14 Free Cash-Flow (MEUR)	16,8	-14,0	-36,1						

ad 4: ROCE = Return on Net Capital Employed

ad 5: EVA = Economic Value Added = GWB = Geschäftswertbeitrag

ad 7: CFROI = Cash-Flow Return on Investment

ad 8: UBCF = Unterschied Brutto Cash-Flow

ad 9: DUB = Delta-Unterschied-Brutto-Cash-Flow

ad 10: MVA = Market Value Added = Unternehmenswert abzüglich Eigenkapital

**Nr. 14.A WERTORIENTIERTE KENNZAHLEN**
**CASH-FLOW STATEMENT(MEUR)**

	Unt. 1	Unt. 2	Unt. 3	Unt. 4	Unt. 5
Periodenüberschuss/Periodenfehlbetrag	16,52	22,37	-14,43	8,93	-0,72
Abschreibung auf Anlagevermögen	15,00	15,00	7,00	11,00	7,00
Erhöhung der Pensionsrückstellungen	4,29	4,95	2,83	2,28	1,91
Veränderung der Position des Umlaufvermögens					
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Materialien	0,00	0,00	0,00	-2,25	-15,27
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Fertige Erzeugnisse	0,00	4,47	-28,08	27,23	12,11
Erhöhung (-) / Abbau (+) Forderungen aus LL	-11,93	-14,71	7,00	-9,60	-1,16
<b>A. Operativer Cash-Flow</b>	<b>23,88</b>	<b>32,09</b>	<b>-25,68</b>	<b>37,59</b>	<b>3,86</b>
Investitionen in Anlagevermögen	-60,00	-60,00	0,00	-20,00	-20,00
<b>B. Cash-Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>-20,00</b>
Kapitalerhöhung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zahlung Dividende	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Erhöhung (+) / Abbau (-) der Bankverbindlichkeiten	36,12	27,91	25,68	-17,59	15,07
<b>C. Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>36,12</b>	<b>27,91</b>	<b>25,68</b>	<b>-17,59</b>	<b>15,07</b>
<b>D. Veränderung des Kassenbestandes (A + B + C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1,08</b>
<b>Free Cash-Flow (A + B)</b>	<b>-36,12</b>	<b>-27,91</b>	<b>-25,68</b>	<b>17,59</b>	<b>-16,14</b>

 Durchschnittlicher Verzinsungsanspruch für CFROI  $j = 13,0\%$ 
**WERTORIENTIERTE KENNZAHLEN**

	Unt. 1	Unt. 2	Unt. 3	Unt. 4	Unt. 5
i Gesamtkapitalkosten (%)	8,6	8,6	9,2	9,2	9,4
1 Net Operating Profit after Tax (NOPAT) (MEUR)	20,4	26,4	-8,4	10,0	0,2
2 Traditioneller Cash-Flow (CF) (MEUR)	35,8	42,3	-4,6	22,2	8,2
3 Net Capital Employed (NCE) (MEUR)	169,9	176,8	97,9	99,9	91,4
4 ROCE (NOPAT/NCE) (%)	12,0	14,9	-8,6	10,0	0,2
5 EVA/GWB (NOPAT - $i\% \cdot NCE$ ) (MEUR)	5,8	11,2	-17,4	0,8	-8,4
6 EVA/GWB (Periode - Vorperiode) (MEUR)	5,9	11,2	2,6	6,2	-6,8
7 CFROI (CF/NCE) (%)	21,1	23,9	-4,7	22,2	9,0
8 UBCF (CF - $j\% \cdot NCE$ ) (MEUR)	13,7	19,3	-17,3	9,2	-3,7
9 DUB (UBCF: Periode - Vorperiode) (MEUR)	6,5	12,6	-2,8	9,7	-8,2
10 MVA (MEUR)	82,0	97,6	-19,7	67,1	25,2
11 EBIT (MEUR)	34,0	44,0	-8,4	16,6	0,3
12 EBITDA (MEUR)	49,0	59,0	-1,4	27,6	7,3
13 EBITDA-Marge (EBITDA/Umsatz) (%)	18,5	19,7	-1,2	15,9	5,4
14 Free Cash-Flow (MEUR)	-36,1	-27,9	-25,7	17,6	-16,1

ad 4: ROCE = Return on Net Capital Employed

 ad 5: EVA = Economic Value Added =  $GWB = \text{Geschäftswertbeitrag}$ 

ad 7: CFROI = Cash-Flow Return on Investment

ad 8: UBCF = Unterschied Brutto Cash-Flow

ad 9: DUB = Delta-Unterschied-Brutto-Cash-Flow

ad 10: MVA = Market Value Added = Unternehmenswert abzüglich Eigenkapital

**Nr. 14.A WERTORIENTIERTE KENNZAHLEN**
**CASH-FLOW STATEMENT(MEUR)**

	Unt. 6	Unt. 7	Unt. 8	Unt. 9
Periodenüberschuss/Periodenfehlbetrag	21,57	10,24	7,21	13,01
Abschreibung auf Anlagevermögen	11,00	5,00	7,00	9,00
Erhöhung der Pensionsrückstellungen	3,16	2,34	2,81	2,52
Veränderung der Position des Umlaufvermögens				
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Materialien	-5,15	-11,20	-0,22	-1,68
Erhöhung (-) / Abbau (+) Vorräte an Fertige Erzeugnisse	0,00	15,22	18,58	6,35
Erhöhung (-) / Abbau (+) Forderungen aus LL	-13,21	-3,74	-7,53	-6,28
<b>A. Operativer Cash-Flow</b>	<b>17,37</b>	<b>17,86</b>	<b>27,85</b>	<b>22,91</b>
Investitionen in Anlagevermögen	-40,00	0,00	0,00	-20,00
<b>B. Cash-Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-40,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20,00</b>
Kapitalerhöhung	0,00	0,00	0,00	0,00
Zahlung Dividende	0,00	0,00	0,00	0,00
Erhöhung (+) / Abbau (-) der Bankverbindlichkeiten	22,63	-5,02	-25,30	-2,91
<b>C. Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>22,63</b>	<b>-5,02</b>	<b>-25,30</b>	<b>-2,91</b>
<b>D. Veränderung des Kassenbestandes (A + B + C)</b>	<b>0,00</b>	<b>12,84</b>	<b>2,54</b>	<b>0,00</b>
<b>Free Cash-Flow (A + B)</b>	<b>-22,63</b>	<b>17,86</b>	<b>27,85</b>	<b>2,91</b>

 Durchschnittlicher Verzinsungsanspruch für CFROI  $j = 13,0\%$ 
**WERTORIENTIERTE KENNZAHLEN**

	Unt. 6	Unt. 7	Unt. 8	Unt. 9
i Gesamtkapitalkosten (%)	9,3	9,7	9,7	9,6
1 Net Operating Profit after Tax (NOPAT) (MEUR)	22,6	10,2	7,2	13,4
2 Traditioneller Cash-Flow (CF) (MEUR)	35,7	17,6	17,0	24,5
3 Net Capital Employed (NCE) (MEUR)	131,1	85,5	85,3	101,0
4 ROCE (NOPAT/NCE) (%)	17,3	12,0	8,5	13,2
5 EVA/GWB (NOPAT - $i\% \cdot NCE$ ) (MEUR)	10,4	1,9	-1,1	3,6
6 EVA/GWB (Periode - Vorperiode) (MEUR)	7,4	5,7	1,2	2,7
7 CFROI (CF/NCE) (%)	27,3	20,6	20,0	24,3
8 UBCF (CF - $j\% \cdot NCE$ ) (MEUR)	18,7	6,5	5,9	11,4
9 DUB (UBCF: Periode - Vorperiode) (MEUR)	8,2	4,5	2,6	3,6
10 MVA (MEUR)	102,5	67,3	65,2	76,8
11 EBIT (MEUR)	37,7	17,1	12,0	22,3
12 EBITDA (MEUR)	48,7	22,1	19,0	31,3
13 EBITDA-Marge (EBITDA/Umsatz) (%)	22,6	14,4	10,7	18,1
14 Free Cash-Flow (MEUR)	-22,6	17,9	27,8	2,9

ad 4: ROCE = Return on Net Capital Employed

 ad 5: EVA = Economic Value Added =  $GWB = \text{Geschäftswertbeitrag}$ 

ad 7: CFROI = Cash-Flow Return on Investment

ad 8: UBCF = Unterschied Brutto Cash-Flow

ad 9: DUB = Delta-Unterschied-Brutto-Cash-Flow

ad 10: MVA = Market Value Added = Unternehmenswert abzüglich Eigenkapital

**Nr. 17. PROTOKOLL DER ENTSCHEIDUNGSDATEN**

Unternehmen 1

				Periode 2	Periode 3
<b>Preis</b>	E-BIKE I	Markt 1	(EUR/Stück)	2.850	
	E-BIKE I	Markt 2	(FCU/Stück)	22.500	
<b>Werbung</b>	E-BIKE I	Markt 1	(MEUR)	11,11	
	E-BIKE I	Markt 2	(MEUR)	1,10	
<b>Vertrieb</b>		Markt 1	(Anzahl Personen)	140	
		Markt 2	(Anzahl Personen)	10	
<b>Mafo. Bericht</b>			(J/N)	J	
<b>Großabnehmer</b>			(Stück)	9.000	
<b>Ausgaben für Corporate Identity</b>			(MEUR)	4,1	
<b>Produktentwicklung</b>					
	E-BIKE I-alt	Techn.	(Anzahl Personen)	70	
		Ökologie	(MEUR)	2,50	
		Wertanalyse	(MEUR)	1,00	
	E-BIKE I-neu	Techn.	(Anzahl Personen)	0	
		Ökologie	(MEUR)	0,00	
		Wertanalyse	(MEUR)	0,00	
<b>Relaunch</b>			(J/N)	N	
<b>Einkauf</b>	Einsatzstoffe/Teile	E-BIKE I	(Einheiten)	93.500	
<b>Fertigung</b>	Fertigungsmenge	E-BIKE I	(Stück)	93.500	
	Fertigungsanlagen	Investition	(Anz.)	3	
	Typ A	Desinvestition	(Nummer)	2	
		Instandhaltung	(MEUR)	1,5	
	Training Fertigungspersonal		(MEUR)	0,5	
	Fertigungspersonal		(Einst./Entlass.)	780	